

COMITÊ DE GESTÃO ESTRATÉGICA – CGE

17ª Reunião Ordinária do Comitê de Gestão Estratégica – CGE

Data: 18/11/2019

Início às 14h35

Local: Sala de Reuniões do Conselho Superior do MPPR

Presentes:

Membros do Comitê:

Ivonei Sfoggia (Procurador-Geral de Justiça)

Marcos Bittencourt Fowler (Subprocurador-Geral de Justiça para Assuntos de Planejamento Institucional)

Eliezer Gomes da Silva (Subprocurador-Geral de Justiça para Assuntos Jurídicos)

José Deliberador Neto (Subprocurador-Geral de Justiça para Assuntos Administrativos),

Antonio Carlos Staut Nunes (Representando o Corregedor-Geral do Ministério Público)

Mônica Louise de Azevedo (Representante do Conselho Superior do Ministério Público)

Valmor Antônio Padilha (Representante do Colégio de Procuradores de Justiça)

Ney Roberto Zanlorenzi (Ouvidor-Geral)

Eduardo Augusto Salomão Cambi (Coordenador da Escola Superior)

Francisco Zanicotti (Diretor-Secretário da Procuradoria Geral de Justiça)

André Tiago Pasternak Glitz (Presidente da Associação Paranaense do MP)

Vitor Alberto Fontoura Rodrigues (Presidente da Associação dos Servidores do MP – Assemp PR)

Convidados:

Murilo Cezar Soares e Silva, Fernando da Silva Mattos e Elaine Mara Vistuba Kawa (Núcleo de Assessoramento da SUBPLAN)

Denise Ratmann Arruda Colin (Diretora do DPG/SUBPLAN)

Alexandre Pedrozo, Cláudio Tavares, Henrique Ahrens, Marcus Benevides da Costa e Roberta Granito (Servidores da SUBPLAN)

ABERTURA

- **Dr. Ivonei Sfoggia**, Procurador-Geral de Justiça, fez a abertura da reunião e após cumprimentar os presentes passou a palavra ao **Dr. Marcos Fowler**.
- **Dr. Fowler** colocou a pauta em apreciação (1. Explicação do processo de revisão do

COMITÊ DE GESTÃO ESTRATÉGICA – CGE

planejamento estratégico (linha do tempo); 2. Apresentação do Mapa Estratégico (nova versão); 3. Revisão dos Objetivos Estratégicos; 4. Apreciação das Diretrizes e Ações por Área de Atuação e 5. Discussão da proposta de validação no Congresso Estadual do MPPR). Após aprovação da pauta, deu início ao primeiro item realizando balanço do processo de revisão do Planejamento Estratégico e apontou os encaminhamentos subsequentes. Lembrou do encontro realizado em 2009, enquanto marco zero do planejamento estratégico no MPPR, que foi representado em mapa e implementado por meio dos projetos estratégicos, dos planos setoriais e do aprimoramento de processos de trabalho e das formas de intervenção. Em seguida, passou a apresentar os indicadores dos resultados alcançados pela GEMPAR 2018, sendo entregue folder com o resumo deles aos presentes e noticiada a respectiva distribuição aos participantes de todos os encontros realizados este ano. Após a apreciação, foi definido que os aspectos mais significativos serão destacados na apresentação do Congresso Estadual, de modo a correlacionar as estratégias de planejamento com os aportes institucionais e os resultados da atuação funcional. Ainda, informou que, conforme previamente aprovado em reunião anterior deste egrégio Colegiado, foram realizados 10 (dez) Encontros Temáticos nas diversas regiões do Estado, durante os quais foram debatidas profundamente as várias áreas de atuação do MPPR. Nestes eventos, foram realizados o diagnóstico da matéria, as ações a serem desenvolvidas, o cenário de futuro e as pertinentes diretrizes, ações, estratégias e articulações intersetoriais internas e externas para a próxima década, com a participação de membros, servidores e estagiários. Foram levados a efeito os seguintes encontros temáticos:

- 29/03 – Criança e Adolescente e Educação, em Ponta Grossa
- 05/04 – Criminal, Júri e Execução Penal, em Guarapuava
- 12/04 – Defesa do Consumidor e da Ordem Econômica, em Maringá
- 26/04 – Patrimônio Público, em Londrina
- 03/05 – Saúde Pública, em Foz do Iguaçu
- 10/05 – Direitos Humanos, em Francisco Beltrão
- 17/05 – Meio Ambiente, Habitação e Urbanismo, em Umuarama
- 31/05 – Ordem Tributária, em Cascavel
- 14/06 – Cível, Fundações e Terceiro Setor, em Curitiba

COMITÊ DE GESTÃO ESTRATÉGICA – CGE

28/06 – Idoso e Pessoa com Deficiência, em Curitiba

Ademais, no transcorrer do segundo semestre deste ano, foram realizados, em Curitiba, outros 4 (quatro) encontros para debate de **temas transversais**, também abertos a todos os integrantes da Instituição:

23/08 – Atendimento ao Público

11 a 13/09 – Inovação e Tecnologia

11/10 – Assessoramento Técnico à Execução

08/11 – Capacitação e Formação Continuada

Destes eventos resultaram temas, diretrizes, ações e estratégias a serem executadas na próxima década, material esse que será objeto de apresentação, validação e priorização durante o Congresso Estadual do Ministério Público, a ter lugar entre os dias 4 e 6 de dezembro próximo vindouro.

Na sequência, foi apresentado pela Diretora do DPG, **Denise Colin**, todo o esforço despendido pelo conjunto das unidades da instituição para alcançar esse escopo, traduzido nos seguintes números:

- 52 reuniões preparatórias com centros de apoio e unidades da área meio
- 10 encontros temáticos nas regiões
- 4 encontros de temas transversais
- 609 participantes presenciais
- 3.408 acessos via web
- 79 horas de transmissão de conteúdo

A Diretora do DPG, apresentou ainda o novo modelo do **Mapa Estratégico**, comentando cada **perspectiva**. Após análise pelos presentes, foram incorporadas as seguintes alterações na redação dos **objetivos estratégicos**:

- Otimizar a intervenção processual
- Assegurar os direitos da família, da criança, do adolescente, do jovem, do idoso e da pessoa com deficiência

COMITÊ DE GESTÃO ESTRATÉGICA – CGE

- Assegurar o direito à educação, à saúde e à assistência social
- Atuar na prevenção e na repressão da criminalidade e no controle externo da atividade policial.

DELIBERAÇÕES:

Ao final, foi aprovado o conjunto de objetivos estratégicos para compor o novo ciclo compreendido entre 2019 a 2029, bem como estabelecidas novas redações e conteúdo para a missão, a visão e os valores, conforme descrição abaixo:

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS:

- **Desenvolvimento e Sustentabilidade**

- Aperfeiçoar políticas, métodos e técnicas de gestão de pessoas
- Promover a qualificação continuada dos membros e servidores
- Melhorar o clima organizacional e promover a qualidade de vida no trabalho
- Desenvolver e assegurar recursos de tecnologia da informação e de comunicação atualizados
- Garantir estruturas físicas e operacionais adequadas para as unidades institucionais
- Assegurar recursos orçamentários e extraorçamentários e otimizar sua alocação

- **Processos Integrados**

- Ampliar a resolutividade na atuação extrajudicial
- Garantir a celeridade e eficácia nas ações institucionais
- Otimizar a intervenção processual
- Ampliar e consolidar a atuação regionalizada
- Aprimorar processos de planejamento e gestão
- Estabelecer parcerias e intensificar a cooperação interinstitucional
- Intensificar a interação com a sociedade
- Aprimorar a comunicação interna e a externa

- **Resultados para a Sociedade**

- Defender o regime democrático e contribuir para o seu aperfeiçoamento.
- Assegurar os direitos da família, da criança, do adolescente e da juventude, do idoso e da pessoa com deficiência.
- Assegurar o direito à educação, à saúde e à assistência social.
- Garantir o direito à cidade e ao meio ambiente ecologicamente equilibrado
- Zelar pela probidade na administração do patrimônio público e social.

COMITÊ DE GESTÃO ESTRATÉGICA – CGE

Defender os direitos das pessoas e grupos em situação de vulnerabilidade
Fortalecer a defesa da ordem jurídica e econômica e os direitos do consumidor.

Atuar na prevenção e repressão da criminalidade e no controle externo da atividade policial.

Garantir a eficácia do sistema prisional e das medidas alternativas.

Promover a defesa da ordem tributária e contribuir para a gestão fiscal responsável.

MISSÃO:

- versão anterior: Defender a ordem jurídica, o regime democrático, os interesses sociais e individuais indisponíveis, contribuindo para a construção de uma sociedade livre, igualitária, justa e solidária.
- versão para o novo ciclo: Defender a ordem jurídica, o regime democrático e os interesses sociais e individuais indisponíveis, contribuindo para a construção de uma sociedade livre, justa e solidária.

A nova versão incorporou o art. 127 da CF/88, que conceitua a missão constitucional do Ministério Público, e foi complementada pelo art. 3º, inc.I, da Carta Magna, para demonstrar o compromisso institucional para com a sociedade.

VISÃO:

- versão anterior: Ser reconhecido como instituição essencial à defesa da ordem jurídica, do regime democrático e dos interesses sociais e individuais indisponíveis.
- versão para o novo ciclo: Consolidar-se como instituição de credibilidade, inovadora e próxima ao cidadão, com atuação resolutiva no cumprimento de sua missão constitucional.

A nova versão buscou refletir os princípios que caracterizam o MPPR e os resultados a serem entregues para a sociedade.

COMITÊ DE GESTÃO ESTRATÉGICA – CGE

VALORES:

- versão anterior: ◦ Credibilidade, ◦ Ética, ◦ Efetividade, ◦ Independência, ◦ Legitimidade Política e Social, ◦ Transparência
- versão para o novo ciclo: ◦ Efetividade; ◦ Ética; ◦ Gestão democrática; ◦ Independência; ◦ Sustentabilidade; ◦ Transparência.

No tocante aos valores foram identificados os termos anteriores que já haviam sido contemplados na missão (legitimidade política e social), na visão (credibilidade) e acrescentados novos termos que devem orientar a gestão institucional (gestão democrática e sustentabilidade).

Foi, por fim, aprovada a **programação** e a **dinâmica** de validação do ciclo do planejamento estratégico para o período 2019-2029:

05/12/19 – TARDE – PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

14H00 – Esclarecimentos acerca da dinâmica

14h15 – Exposição do processo de planejamento estratégico do MPPPR em sua linha do tempo (ciclos 2008-2018 e 2019-2029)

14h30 – Apresentação do novo Mapa Estratégico

15h00 – Exposição: Planejamento: impactos da inovação e resultados para a sociedade - Dr. Augusto Niche

15h40 – Intervalo (orientações para acesso ao aplicativo)

16h00 – Votação do novo ciclo de planejamento estratégico com hierarquização das diretrizes e ações correspondentes por área de atuação

17h30 – Resultado da votação

- Premiação Prata da Casa

ENCAMINHAMENTOS:

COMITÊ DE GESTÃO ESTRATÉGICA – CGE

Denise expôs o modelo de caderno que irá abranger o conteúdo e os desdobramentos de intervenção das áreas de atuação ao longo dos próximos 10 anos (objetivos estratégicos, diretrizes, ações, estratégias para implementação das ações, indicadores, metas, articulação intersetorial interna e externa) e mencionou que todo material estará disponível no *hotsite* do planejamento estratégico.

Dr. Cambi sugeriu que a confirmação de presença nos dias do Congresso Estadual seja feita por leitura de QRCode.

Nada mais havendo a tratar, a reunião foi encerrada às 16h00.

Curitiba, 18 de novembro de 2019.

Ivonei Sfoggia
Procurador-Geral de Justiça
Presidente do Comitê

Marcos Bittencourt Fowler
Subprocurador-Geral de Justiça para Assuntos de Planejamento Institucional
Coordenador Técnico e Administrativo do Comitê

Eliezer Gomes da Silva
Subprocurador-Geral de Justiça para Assuntos Jurídicos

Antonio Carlos Staut Nunes
Representante do Corregedor-Geral

Mônica Louise de Azevedo
Representante do Conselho Superior do Ministério Público

COMITÊ DE GESTÃO ESTRATÉGICA – CGE

Ney Roberto Zanlorenzi

Ouvidor-Geral

Eduardo Augusto Salomão Cambi

Coordenador da Escola Superior

Francisco Zanicotti

Diretor-Secretário da Procuradoria Geral de Justiça

André Tiago Pasternak Glitz

Presidente da Associação Paranaense do MP

Vitor Alberto Fontoura Rodrigues

Presidente da Associação dos Servidores do MP