

## COMITÊ DE GESTÃO ESTRATÉGICA – CGE

---

### **09ª Reunião Ordinária do Comitê de Gestão Estratégica – CGE**

**Data: 09/10/2013**

Local: Sala de Reuniões do Conselho Superior do MPPR

Presentes:

**Gilberto Giacoia** (Procurador Geral de Justiça), **Bruno Sérgio Galatti** (Subprocurador-Geral de Justiça para Assuntos de Planejamento Institucional), **Samia Saad Gallotti Bonavides** (Subprocuradora-Geral de Justiça para Assuntos Jurídicos e Coordenadora do CEAF), **Valmor Antônio Padilha** (Representante do Colégio de Procuradores), **Moacir Gonçalves Nogueira Neto** (Corregedor-Geral de Justiça), **Antonio Cesar Cioffi de Moura** (Ouvidor-Geral), **Jacqueline Batisti** (Representante do Conselho Superior do MP), **Francisco Zanicotti** (Presidente da Associação Paranaense do MP) e **Fábio Henrique dos Santos** (Presidente da Associação dos Servidores do MP). Também esteve presente **Luciana Linero**, representando o Subprocurador-Geral de Justiça para Assuntos Administrativos, José Deliberador Neto.

Foi registrada a ausência de: **Ivonei Sfoggia** (Diretor-Secretário da Procuradoria Geral de Justiça).

Participantes dos CAOPs, Coordenadorias e Assessorias: **Saint-Clair Honorato dos Santos** (CAOP Meio Ambiente), **Ciro Expedito Scheraiber** (CAOP Consumidor), **Rosana Beraldi Bevervanço** (CAOP Idoso e PPD), **Vani Antonio Bueno** (CAOP Criminais, Júri e Execuções Penais), **Terezinha de Jesus de Souza Signorini** (CAOP Cíveis, Falimentares e de Liq. Ext., das Fundações e do Terceiro Setor), **Adolfo Vaz da Silva Junior** (CAOP Criança, Adolescente e Educação), **Hirmínia Diniz** (CAOP Criança, Adolescente e Educação), **Leonir Batisti** (GAECO), **Odoné Serrano Junior** (CAOP Habitação e Urbanismo), **Claudio Smirne Diniz** (CAOP Patrimônio Público), **Melissa Rodrigues** (CAOP Meio Ambiente), **Cristina Corso Ruaro** (Assessoria PGJ), **Rosana Brites** (SUBADM), **Sônia Maria Latrônico Baena** (CAOP Consumidor), Marta Favreto Paim (CAOP Consumidor).

Também participaram da reunião: **Elaine Mara Vistuba Kawa** (Diretora do Departamento de Planejamento e Gestão da SUBPLAN) e, como ouvintes, Sandra Mancino (Diretora do Departamento Organizacional) e equipe da SUBPLAN.

### ABERTURA

- O Procurador-Geral de Justiça abriu a reunião saudando os presentes, reafirmando a importância do Ministério Público como instituição comprometida com o combate às injustiças sociais.
- Na sequência, o Dr. Bruno salientou o que foi apresentado na última reunião, em especial, os indicadores sociais, que podem ser revistos e construídos a partir das necessidades dos CAOPs. Lembrou que a reunião de hoje tem por pauta específica a discussão dos Projetos Estratégicos em andamento.

### **Projetos paralisados:**

**Revitalização das Promotorias Ambientais por Bacias Hidrográficas:** Dr. Saint Clair salientou a necessidade de ida ao interior do Estado para eleição de coordenadores regionais do Projeto de Bacias Hidrográficas.

Relatou o andamento dos projetos setoriais e constatou desmotivação, a atuação dos coordenadores eleitos nessas reuniões decidiu como será a atuação regional em respeito à autonomia funcional. O Projeto interfere na atribuição dos colegas na comarca, que pode ser conjunta ou em separado com a coordenação eleita. Encontram dificuldades na motivação dos colegas em relação ao trabalho com os projetos porque as atribuições funcionais já são inúmeras que somadas às dos Projetos dificultam o trabalho. Dr. Bruno reforçou a ideia de

eleição de coordenadores regionais para ação do projeto das bacias hidrográficas, que terá por função a elaboração de um plano de ação. É projeto estratégico de extrema importância para o Ministério Público.

Os Prefeitos Municipais assinaram termos de ajustamento de conduta para erradicação dos aterros sanitários, são 160 novos termos de compromissos assinados em todo o Estado. Recursos Hídricos: os Municípios fizeram seus planos de recursos hídricos, com grande aceitação entre os Prefeitos. Projeto bem encaminhado pelos colegas. Plano de arborização urbana é a próxima meta. Reserva legal de mata ciliar também é prioridade do CAOP.

**Deliberação:** Projeto em andamento, tendo como responsável a Dra. Melissa, que tem até 04 de dezembro de 2013 para replanejar.

**Direitos do Idoso – Modalidades de Acolhimento Institucional e Familiar do Idoso, Implantação e Fiscalização** - Dra. Rosana lembrou da dificuldade do CAOP por não possuir serviços auxiliares de extrema importância, como assistentes sociais e assessores jurídicos. Foi realizado levantamento de dados em relação à situação do idoso nos Municípios em 2011. Comparação de dados entre os resultados apresentados pelos Municípios anteriormente para verificação da evolução no período. Evento de debate dos resultados, com os conselheiros municipais. O Conselho Estadual do Idoso já foi comunicado sobre essa decisão.

**Deliberação:** replanejamento do projeto até 04/12/2013.

**Acessibilidade e Inclusão Social das Pessoas Portadoras de Deficiência** - Dra. Rosana salientou que está pronto o levantamento sobre acessibilidade e inclusão social. O CAOP levará em consideração a estrutura disponível para execução dos projetos quando do replanejamento.

**Deliberação:** replanejamento do projeto até 04/12/2013.

**Gestão Integrada de Inquéritos Policiais – COGIP** - de responsabilidade do CAOP Criminal, o projeto rejeitado no âmbito da SESP. Deve sofrer replanejamento por parte do CAOP. Dra. Samia afirmou haver um gargalo nas questões dos inquéritos policiais e que existe uma proposta de resolução para sua priorização. Dr. Zanocotti salientou que na reunião do órgão especial, foi concluído de que foi prematura a extinção da PIP. Que o próprio Judiciário já tem estudado a possibilidade do retorno da Vara de Inquéritos.

**Deliberação:** apresentação do replanejamento do projeto até 04/12/2013.

**Metodologia para Captação de Recursos Extraorçamentários** – Diante das dificuldades de captação e da atual situação financeira do MP foi sugerido o cancelamento do projeto, observando que o Manual de Normas, Procedimentos e Rotinas Administrativas foi produzido e encontra-se disponível do site da SUBPLAN. A captação de recursos extraorçamentários poderá acontecer quando da apresentação de projetos específicos, que demandem outros recursos.

**Deliberação:** encerramento aprovado.

**Parâmetros Organizacionais para Centro de Apoio Operacional** – Solicitado o adiamento do projeto, pois se encontra paralisado em face da falta de equipe. Dr. Moacir entende que é prioritário, pois muitos projetos estão com problemas na execução, por falta de pessoal. Sandra Mancino salientou que um estudo foi realizado a esse respeito (estrutura das promotorias) que deu suporte ao próximo concurso que terá a publicação do edital, segundo a Dra. Luciana, em 14 de outubro próximo.

## COMITÊ DE GESTÃO ESTRATÉGICA – CGE

---

**Deliberação:** replanejamento a partir da possibilidade de alocação de equipe técnica, com prioridade de retomada.

**Interação com o Poder Legislativo** - Dr. Bruno propôs o adiamento para depois da eleição de 2014, em razão de vários enfrentamentos com o Poder Legislativo, o que faz com o que seja difícil a aproximação. Dr. Ciro salientou o estreito relacionamento com a comissão que trata dos direitos do consumidor por parte do CAOP dos Consumidores. Dr. Zanicotti comentou a importância do relacionamento com o Poder Legislativo, sobretudo em relação às emendas parlamentares em benefício do MPPR. O Dr. Bruno solicitou ideias de como apresentar o MPPR para o Legislativo, dentro de uma política de atuação nessa área. Jaqueline da Assessoria de Comunicação propôs a elaboração de um programa de apresentação do MP ao legislativo.

**Deliberação:** replanejamento para 04/12 com a colaboração do Dr. Zanicotti e da Jaqueline.

**Excelência na Gestão Administrativa do MP** - proposta de harmonização com a SUBADM. Dra. Luciana Linero destacou o projeto estratégico da gestão documental que possui identidade com esse projeto. Foi aplicado um questionário para identificação dos documentos produzidos pelo MP, que poderão subsidiar o mapeamento dos processos.

**Deliberação:** replanejamento do projeto até 04/12/2013.

### **Projetos em situação de atraso:**

**Consumidor em Ação:** Dr. Ciro destacou a dificuldade de execução do projeto em razão da falta de interesse dos colegas. Há um projeto em execução pela SEJU/CONDEF (Conselho Estadual de Defesa do Consumidor), com o mesmo escopo deste, o que ensejaria o encerramento como projeto estratégico e replanejamento como projeto setorial. Substituição pelo projeto de segurança alimentar, serviços de inspeção municipal. Há necessidade de intervenção do MPPR. Outro projeto em andamento é o relacionado à rastreabilidade do uso de agrotóxicos.

**Deliberação:** encerramento como estratégico e replanejamento como setorial até 04/12/2013.

**Sistema de Custos:** Dra. Luciana mencionou o fato de o CNMP estar desenvolvendo um projeto único alinhado entre os MPs brasileiros, conduzido pelo Fundo Nacional de Gestão.

**Deliberação:** replanejamento até 04/12/2013.

**Plano Quinquenal de Construções e Reformas:** Dr. Bruno destacou a necessidade de estabelecimento de padrão construtivo, uma estrutura básica, para então ter um cronograma.

**Deliberação:** replanejamento para 2014.

**Boas Práticas de Gestão de Pessoas:** Dra. Luciana destacou a questão da avaliação de desempenho que estava atrelada à produtividade e que no momento necessita de reavaliação.

**Deliberação:** replanejamento para 04/12.

**Sistema de Gestão Administrativa:** realinhamento do cronograma é necessário, pois estava atrelado ao sistema Sigamweb. Obtenção do plano de ação para implantação.

**Deliberação:** replanejamento para 04/12.

**Reestruturação do Segundo Grau:** prevista apresentação da proposta para novembro, na reunião do Colégio de Procuradores.

**Atuação do MP para a Criação de Vagas na Educação Infantil** – Dos 399 municípios, tem adesão de 204. É estratégico, assim perguntou a Dra. Hermínia: a adesão é obrigatória ou facultativa pelos membros? Dr. Moacir destacou a adesão ao projeto como critério de desempate na avaliação para promoção. Entretanto, tem opinião de que se trata de adesão facultativa.

**Projeto de Enfrentamento ao Álcool, Crack e outras Drogas:** Dra. Cristina Ruaro informou que o CNPG criou um planejamento estratégico nessa área, pelo qual é responsável no âmbito estadual. Criado pelo MPPR um grupo de discussão e trabalho para estabelecer onde e como haverá atuação da instituição. Implementação de redes de atuação com a participação dos promotores de justiça e dos conselhos municipais para implementação das políticas municipais.

**Plano de Política de Segurança Institucional:** necessidade de revitalização e apresentação do plano de projeto. Dr. Bruno pediu uma reunião para reavaliação dos indicadores na semana de 25 a 29 de novembro. Proposta aprovada. Proposta de atividades de planejamento do histórico funcional. Proposta da Ouvidoria para melhorar estrutura dos CAOPS.

### **Próximas Ações:**

1. Revisão dos Indicadores Estratégicos com as áreas envolvidas: 25 a 29 de novembro.
2. Elaboração de proposta com Corregedoria e Conselho Superior para considerações das atividades de planejamento no histórico funcional, até 30 de novembro.

### **Considerações gerais registradas durante a reunião:**

- Dr. Bruno pediu uma reunião para reavaliação dos indicadores. Proposta aprovada. Proposta de atividades de planejamento do histórico funcional. Proposta da Ouvidoria para melhorar estrutura dos CAOPS.
- Dra. Teresina perguntou sobre o período de execução dos projetos. O Dr. Bruno salientou que os projetos necessitam de envolvimento pessoal dos colegas, razão pela qual devem ser os envolvidos valorizados profissionalmente. Dr. Moacir disse que a Corregedoria limitar-se-á a anotação em ficha funcional sobre o envolvimento no projeto. Dr. Bruno salientou sobre a necessidade de se estabelecer uma metodologia de avaliação. Dra. Rosana disse que o Conselho limitava-se a não arquivar processos importantes na área do idoso e que é preciso de um maior envolvimento, ou seja, para além da indicação de outro responsável. Dra. Teresinha salientou que, quando da avaliação dos colegas junto ao Conselho Superior, leva em consideração as atividades extras realizadas pelo candidato à promoção. Dra. Rosana salientou que não somente no momento da avaliação para promoção essas questões de envolvimento com projetos devem ser consideradas.

## COMITÊ DE GESTÃO ESTRATÉGICA – CGE

---

- Dr. Cioffi salientou a necessidade de uma estrutura estratégica melhor ao CAOP Idoso e PPD, propondo que se deliberasse sobre uma moção de apoio ao CAOP para incrementar sua estrutura. Dra. Samia salientou a necessidade de identificação das dificuldades apresentadas pelos presentes continuamente, pedindo esclarecimentos sobre o momento adequado para discussão acerca da estrutura. Dr. Bruno esclareceu que o Comitê tem como atribuição verificar se o projeto estratégico não tem sido executado adequadamente por falta de estrutura. O momento adequado é realmente o da realização da reunião. O Comitê tem por obrigação a discussão dos temas relacionados também ao suporte estrutural para execução dos projetos.

### **Deliberações e encaminhamentos finais:**

1. A próxima reunião do Comitê foi agendada para 04/12/2013.

### **Encerramento:**

- Nada mais havendo a ser tratado, a reunião foi encerrada às 12h05.

Curitiba, 09 de outubro de 2013.

Gilberto Giacoia  
Procurador-Geral de Justiça  
Presidente do Comitê

Bruno Sérgio Galatti  
Subprocurador-Geral de Justiça para Assuntos de Planejamento Institucional  
Coordenador Técnico e Administrativo do Comitê

Samia Saad Gallotti Bonavides  
Subprocuradora-Geral de Justiça para Assuntos Jurídicos  
Coordenadora do CEAF

Valmor Antônio Padilha  
Representante do Colégio de Procuradores

Moacir Gonçalves Nogueira Neto  
Corregedor-Geral

## COMITÊ DE GESTÃO ESTRATÉGICA – CGE

---

Antonio Cesar Cioffi de Moura  
Ouvidor-Geral

Jacqueline Batisti  
Conselho Superior do MP

Francisco Zanicotti  
Associação Paranaense do Ministério Público do Paraná

Fábio Henrique dos Santos  
Associação dos Servidores do Ministério Público do Paraná

Luciana Linero  
Representando o Subprocurador-Geral de Justiça para  
Assuntos Administrativos